

D' Hamda Belkhiria



Béchir Salem Belkhiria
Le défi permanent

Leaders

Béchir Salem Belkhiria
Le défi permanent

Zouhair Ayadi
La plume et l'olivier

د. هادي العتيبي



زهير العتيبي
ذاكرة نضال
في السياسة والصحافة والبراعة

Leaders

Leaders

Jeux olympiques de Paris 2024

Quelles sont nos ambitions ?



Amor Jomni : La calligraphie arabe...en chinois

Sommaire



Editorial

3 La Tunisie qu'on aime
Par Taoufik Habaieb

Opinion

12 Capter les innovations pour créer de la richesse
Par Riadh Zghal

En couverture

14 Jeux Olympiques de Paris 2024 : Une immense fête commence

39 Kamel Deguiche : Repenser le sport, repenser la jeunesse

Nation

47 Hydrogène vert : Des partenariats prometteurs

49 X30 : la nouvelle rocade extérieure du Grand Tunis

Agriculture

54 La figue : Un fruit exceptionnel, super bon
Par Ridha Bergaoui

Société

60 Amor Jomni à Pékin : La calligraphie arabe...en chinois

64 Béchir Salem Belkhiria : Le défi permanent

68 Zouhair Ayadi : *La plume et l'olivier*

74 De Beykoz à Sidi Bou Saïd : Le verre voyageur dans tous ses éclats

76 Mekki Aloui : Esquiver les points de rupture

78 Si Hassib

84 L'Empire almoravide

Par Mohamed-El Aziz Ben Achour

90 La magnificence

Par Ammar Mahjoubi

94 Borhène El Kamel : Un fin diplomate tire sa révérence

Billet

96 Le long éveil à la démocratie
Par Habib Touhami

Leaders

DIRECTEUR DE LA PUBLICATION

Taoufik Habaieb

CONSEILLE

Hédi Behi

COLLABORATEUR

• Walid Bel Hadj Amor • Monia Ben Jémia • Mohamed Larbi Bouguerra • Mohamed Derbal • Samy Ghorbal • Mohamed Ali Halouani • Fatma Hentati • Ferhat Horchani • Haykel Ben Mahfoudh • Mohamed El Aziz Ben Achour • Rafea Ben Achour • Yadh Ben Achour • Sadok Belaid • Houcine Jaidi • Mohamed Jaoua • Elyès Jouini • Mohamed Ibrahim Hsairi • Abdelaziz Kacem • Hatem Kotrane • Salsabil Kliibi • Ammar Mahjoubi • Radhi Meddeb • Habib Mallakh

• Afef Hammami Marrakchi • Anis Marrakchi • Samir Marrakchi • Khadija Moalla • Mansour Moalla • Slaheddine Sellami • Ahmed Ounaies • Habib Touhami • Riadh Zghal • Dr Sofiene Zribi

CONCEPTION & REALISATION

Ahmed Cherni
(Directeur Artistique)

Raïd Bouaziz
(Designer)

PHOTOS

Mohamed Hammi - DR

MARKETING & COMMUNICATION

Mohamed Taïeb Habaieb
(Système & Organisation)

APPUI

Habib Abbassi • Lamia Alayet
• Leïla Mnif • Khouloud Kefi
• Hamdi Mzoughi • Besma Sdiri
• Jihene Kid • Chaouki Riahi

IMPRESSION

Simpact

PR Factory

Ennour Building, Cité des Sciences,
BP 200, 1082 Tunis Mahrajène, Tunisie
Tel.: 71 232 111 / Fax: 71 750 333

• abonnement@leaders.com.tn
• marketing@leaders.com.tn
• redaction@leaders.com.tn

www.leaders.com.tn



• Par Taoufik Habaieb

La Tunisie qu'on aime

Réussir : les Tunisiens en sont capables. Rien qu'à voir les succès scolaires et universitaires, si brillamment remportés par une jeunesse magnifique, intelligente et ambitieuse, pour reprendre confiance et se donner de nouveaux espoirs. Ces youyous qui fusent des tréfonds, un peu partout dans le pays, sont partagés par tous. Ces larmes de bonheur qui coulent et ce sentiment d'immense fierté qui se propage redonnent à la Tunisie ses vraies couleurs.

Décrocher le baccalauréat, la licence, le mastère ou le doctorat, c'est l'emporter, souvent, contre vents et marées et surmonter des conditions modestes, pour s'ouvrir très largement les voies d'un avenir radieux.

Ces jeunes entrepreneurs qui se lancent, même dans la création de très petites entreprises, bravent tant d'obstacles, et réussissent, s'ajoutent au palmarès.

Ces agriculteurs, éleveurs et pêcheurs qui se battent au quotidien finissent par l'emporter. Tout comme les autres professions...

Ces techniciens, ingénieurs, juristes, financiers, médecins et autres spécialistes, plébiscités en Tunisie et sollicités à l'étranger où ils accèdent à de hautes positions, incarnent le génie tunisien.

Ces artistes, créateurs de contenu, et icônes du digital, portent aux quatre coins du monde nos arts et notre culture.

Ces sportifs qui poussent chaque jour davantage leurs performances, tutoient les podiums et font entonner l'hymne national,

comme l'espèrent tous ceux qualifiés aux Jeux olympiques et paralympiques de Paris 2024, constituent notre fierté.

Ils sont tous habités par la volonté de gagner.

La réussite est une mentalité, une culture, une volonté. C'est savoir s'y prendre, s'y préparer, et y mettre toute son énergie. Elle ne vaut que par l'ampleur des batailles livrées, des échecs dépassés et des ressorts sans cesse réinventés. C'est alors la plus belle des consécérations personnelles, familiales, nationales.

La Tunisie est le pays de la réussite ! Si le succès n'est guère garanti d'avance, l'effort et la détermination y conduisent.

Tout objectif est d'abord personnel. La réussite doit cependant relever d'un projet national dans tous les domaines, à tous les niveaux. Atténuer les inégalités, aplanir les difficultés et offrir à tous des chances effectives est le concept à développer et à concrétiser.

L'important est de susciter l'ambition, accompagner, récompenser et célébrer. Plus rien ne sera alors impossible. C'est la culture de la réussite, de "la gagne", qui est à inscrire dans notre ADN. Tout engager alors pour l'accomplir.

Redonner confiance en soi, espérer le meilleur et élargir les horizons, constituent autant d'atouts majeurs. Le génie tunisien n'a pas de limites. Il suffit de l'encourager.

Faire de la Tunisie le pays de "la gagne" : c'est notre voie !

T.H.



Une alliance renforcée pour une jeunesse tunisienne dynamique et innovante

Une nouvelle stratégie nationale de la jeunesse adoptée en Conseil des ministres le 7 mai 2024 offre des perspectives prometteuses centrées sur l'éducation, la formation professionnelle, l'emploi, l'entrepreneuriat ainsi que la participation civique. Elle œuvre à créer un environnement propice à l'épanouissement des jeunes. Diverses manifestations se sont tenues au lendemain de cette adoption. C'est ainsi qu'une table ronde a réuni à La Manouba un groupe de jeunes autour du ministre de la Jeunesse et des Sports, Kamel Deguiche, et de l'ambassadeur de l'Union européenne en Tunisie, Marcus Cornaro.

Les échanges ont permis de souligner l'engagement des autorités à soutenir les jeunes, dans une approche inclusive et en partenariat solide avec l'UE, qui conjuguent leurs efforts communs en faveur d'un avenir prospère. Des programmes tels que EU4Youth témoignent de ce partenariat fructueux, offrant aux jeunes Tunisiennes et Tunisiens des opportunités concrètes de développement personnel et professionnel, grâce à des initiatives novatrices et une coopération transfrontalière dynamique.

Dans une interview à Leaders, l'ambassadeur de l'Union européenne apporte un éclairage sur ces multiples initiatives ainsi que les différents programmes mis en œuvre en collaboration avec les autorités tunisiennes en faveur de la jeunesse.

Interview

Quelle place occupe la jeunesse dans le partenariat entre la Tunisie et l'UE ?

La jeunesse est une priorité absolue pour l'Union européenne. Nous croyons fermement en son potentiel de transformation et d'innovation. C'est pourquoi nous avons mis en place divers programmes et initiatives visant à soutenir les jeunes, d'abord en Europe et puis à travers le monde. En Tunisie, notre partenariat pour la jeunesse, initié en 1995 et renouvelé en 2016, est un exemple concret de cet engagement. Nous voulons créer des opportunités d'emploi, encourager l'engagement citoyen et multiplier les opportunités de faire entendre la voix des jeunes Tunisiens.

Grâce à des initiatives telles que le programme EU4Youth, nous investissons dans le potentiel des jeunes en leur offrant les outils, les ressources et le soutien nécessaires pour réaliser leurs aspirations. Nous croyons fermement que chaque jeune a le droit de rêver et de poursuivre ses ambitions avec confiance et détermination. Notre engagement envers la jeunesse tunisienne ne se limite pas à un simple soutien financier ; il s'agit d'un engagement profondément humain et solidaire envers une génération qui mérite tout notre soutien et notre encouragement, et le programme EU4Youth se distingue comme un exemple inspirant de notre engagement international.

Comment le programme EU4Youth contribue-t-il à soutenir la jeunesse en Tunisie ?

Doté d'un budget de 60 millions d'euros, ce programme s'engage à dynamiser le marché du travail et à favoriser l'insertion professionnelle des jeunes, et ce à travers divers mécanismes. Des subventions sont ainsi allouées aux entreprises afin de stimuler la création d'emplois adaptés aux compétences des jeunes. De plus, le programme supporte la création d'entreprises de la part des jeunes, surtout dans le domaine de l'économie sociale et solidaire (ESS).

Parallèlement, EU4Youth encourage vivement l'engagement civique des jeunes en organisant des rencontres et des échanges pour renforcer le tissu social et favoriser le dialogue intergénérationnel les préparant ainsi à répondre aux exigences du marché. Ces initiatives incitent les jeunes à jouer un rôle actif dans leur communauté, développant leur sens des responsabilités et leur capacité à agir en tant que citoyens engagés. Forums de discussion, consultations publiques et espaces en ligne leur permettent de contribuer au débat public et d'influencer les décisions les concernant. En soutenant des projets concrets et en offrant un accompagnement personnalisé aux jeunes entrepreneurs, EU4Youth transforme leurs aspirations en réalisations tangibles, intégrant une perspective de genre et tenant compte des obstacles spécifiques, notamment ceux liés au genre et au handicap.



En plus d'EU4Youth, quels sont les autres programmes de l'UE importants pour la jeunesse en Tunisie ?

La grande majorité des programmes de l'Union européenne intègrent la dimension jeunesse comme thème transversal, jouant ainsi un rôle crucial dans le soutien à la jeunesse tunisienne. Parmi ceux-ci, le Programme Innov'i qui se distingue par son engagement en faveur de l'entrepreneuriat et de l'innovation. Avec une enveloppe de 15 millions d'euros et mis en œuvre par Expertise France depuis 2019, il accompagne activement les acteurs clés de l'écosystème entrepreneurial tunisien. Des incubateurs et accélérateurs privés tels que The Dot bénéficient de ce soutien, tout comme les initiatives visant à appuyer la modernisation du cadre réglementaire, comme l'élaboration du projet de loi sur le Crowdfunding.

De même le programme Erasmus + / Mobidoc constitue une ressource précieuse pour la jeunesse tunisienne. Avec un total de 56 projets de renforcement des capacités des jeunes, il favorise les échanges et les apprentissages à travers les frontières. La Tunisie se démarque particulièrement dans cette initiative, se classant en tête de la région sud-méditerranéenne. Au cours des différentes périodes de programmation, des milliers de jeunes ont bénéficié de mobilités dans le cadre de ce programme, ouvrant ainsi des horizons nouveaux et stimulants.

Par ailleurs, la mobilité circulaire incarne un concept novateur où les individus, les idées et les compétences circulent librement à travers les frontières. Elle encourage la mobilité des travailleurs, des étudiants et des chercheurs, favorisant ainsi l'échange de connaissances, la diversité culturelle et l'innovation. Grâce à des programmes tels qu'Erasmus+, Horizon Europe et le Corps européen de solidarité, l'UE soutient cette mobilité circulaire, offrant des opportunités d'apprentissage, de collaboration et de développement professionnel. Cette approche dynamique renforce la cohésion sociale, économique et culturelle au sein de l'Union européenne, tout en consolidant sa position sur la scène mondiale.

De plus, le Programme d'appui au secteur de l'éducation (Pase) illustre l'engagement continu de l'UE en faveur de l'éducation en Tunisie. Doté d'un budget substantiel de 65 millions d'euros, il vise à améliorer à la fois l'inclusion et les performances du système éducatif tunisien. En investissant dans l'éducation, l'UE contribue à préparer la jeunesse tunisienne aux défis du XXI^e siècle, renforçant ainsi les fondements d'une société plus équitable, prospère et durable.

Finalement, notre programme Savoirs Eco vient appuyer les structures productrices de savoirs économiques en Tunisie. Cela englobe les centres d'analyse publics, les laboratoires universitaires et les think tanks privés. Son objectif est de renforcer ces entités dans leurs recherches scientifiques et opérationnelles, ainsi que de faciliter la diffusion des analyses produites. Ce projet vise à contribuer significativement au débat public sur les enjeux économiques en Tunisie.



Quel message souhaiteriez-vous adresser aux jeunes Tunisiens ?

Mon message adressé est clair : l'avenir leur appartient. À travers des programmes variés tels que EU4Youth, Savoirs Eco, Erasmus+ / Mobidoc, et bien d'autres, l'Union européenne investit dans votre potentiel, votre créativité et votre aspiration à un avenir meilleur. Le soutien de l'UE ne se limite pas à une assistance financière, mais s'étend à un accompagnement personnalisé et à une vision partagée d'une Tunisie prospère et inclusive, où chaque jeune peut réaliser son plein potentiel. Aux jeunes Tunisiens, je voudrais transmettre un message d'encouragement et d'espoir. Vous êtes l'avenir de votre pays et de notre monde commun. Nous vous encourageons à saisir toutes les opportunités qui se présentent à vous. Que ce soit à travers les programmes d'éducation, d'entrepreneuriat ou d'échange culturel, sachez que nous sommes là main dans la main avec le gouvernement tunisien pour vous accompagner dans votre parcours.

Le programme EU4Youth en bref

- EU4YOUTH compte aujourd'hui plus 10 000 bénéficiaires,
- 6 projets mis en œuvre sur tout le territoire tunisien par différentes agences, dont 2 agences tunisiennes :
 - o Anpr (Agence nationale de la promotion de la recherche scientifique) pour le projet Swafy, et le
 - o Cgdr (Commissariat général au développement régional) projet Irada Youth
- A ce jour, 293 projets formulés par les bénéficiaires sont appuyés financièrement et accompagnés par un conseil technique (formation) et par un coaching. Il s'agit principalement de projets dans les domaines de l'économie sociale et solidaire (ESS), mais aussi dans la culture et le sport,
- Un bureau consultatif de la jeunesse au sein du ministère de la Jeunesse et des Sports a été mis en place avec l'appui du projet Fe3il.a mis en œuvre par CILG-VNGI. Neuf jeunes ont été sélectionnés et formés, pour porter la voix des jeunes et la faire valoir au niveau institutionnel.

