



Financé par
l'union européenne



République Tunisienne

أكاديمية مغرومين - الدفعة الثانية

دعوة لتقديم طلب ترشح لاختيار الجمعيات الشريكة

2026/2025

المبادئ التوجيهية

ملاحظة

يتم نشر هذه الدعوة وكذلك ملفات طلب الترشح باللغتين الفرنسية و العربية. و يتم قبول طلب الترشح باللغة الفرنسية أو العربية. وفي حالة وجود تعارض بين نسختي المبادئ التوجيهية، تعتمد النسخة الفرنسية كمرجع.

يرجى قراءة جميع أجزاء هذا الدليل بعناية قبل إكمال طلب ترشحك. تحتوي الإرشادات على معلومات أساسية لتمكينك من تحديد ما إذا كنت مؤهلاً للتقديم ولكي تتمكن من إكمال [نموذج الطلب](#) بشكل صحيح.

اتصال

إذا كان لا يزال لديك أسئلة بعد قراءة هذا الدليل بعناية، فالرجاء الاتصال على الرقم التالي : 98122717 او ارسال

استلثكم على البريد الالكتروني : salwa.shili1@britishcouncil.org





Financé par
l'union européenne



République Tunisienne

- 3..... القسم الأول : مشروع مغرومين
- 4..... القسم الثاني : أكاديمية مغرومين
- 4..... 1.2. تقديم أكاديمية مغرومين
- 5..... 2.2. أهداف برنامج أكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية والنتائج المنتظرة
- 6..... 3.2. المنهج التعليمي للأكاديمية
- 7..... القسم 3 : اختيار الجمعيات الشريكة
- 7..... 1.3. هدف الدعوة ودور الجمعيات الشريكة
- 9..... 2.3. طلبات الترشح و معايير الأهلية
- 10..... 3.3. الجوانب المالية
- 11..... 4.3. مراحل اختيار وتقييم الطلبات
- 13..... 5.3. التعاقد و مراحل تقسيط المنح
- الملحق رقم 1 : برنامج التمكين الذاتي والجماعي وتشكيل التعلم لصقل المهارات الحياتية و القيادية لدى الشباب و
- 14..... الشباب
- 17..... الملحق رقم 2 : الجدول الزمني (للتذكير: يمكن ان تطرأ تغييرات على هذا الجدول الزمني باعتبار متغيرات سياق التنفيذ)

القسم الأول : مشروع مغرومين

يمثل مشروع "إشراك وإدماج الشباب التونسي من خلال الإبداع وتعزيز الوصول إلى الثقافة والرياضة على المستوى المحلي" أو مشروع مغرومين المكون الثاني من برنامج الاتحاد الأوروبي لدعم الشباب (EU4Youth) في إطار اتفاقية شراكة مع الحكومة التونسية.

يهدف مشروع مغرومين إلى تعزيز إدماج الشباب التونسي في وضعيات الهشاشة ومشاركتهم في الحياة العامة من خلال الإبداع والثقافة والرياضة، مع مراعاة مختلف أشكال الإقصاء، تماشياً مع أهداف الاستراتيجية الوطنية للشباب 2035، وذلك من خلال ثلاث أهداف رئيسية :

1. تعزيز تمكينهم في مجالي الرياضة و الثقافة
2. دعم و تشجيع مشاركتهم المستدامة من اجل التغيير في مجالي الرياضة و الثقافة
3. تشجيع تمثيلهم و الاستماع الى اصواتهم في القرارات الخاصة بحياتهم الثقافية و الرياضية

يتم تنفيذ برنامج مغرومين من قبل الوكالة الإسبانية للتعاون الدولي من أجل التنمية (AECID)، والمؤسسة الدولية والإيبيرية الأمريكية للإدارة والسياسات العامة (FIAPP)، والمجلس الثقافي البريطاني، بالشراكة مع وزارة الشؤون الثقافية ووزارة الشباب والرياضة.

يولي مشروع مغرومين، وفقاً لأهداف برنامج EU4Youth، أهمية خاصة لمراعاة مختلف وضعيات الهشاشة التي تواجه الشباب والشابات بما في ذلك على وجه الخصوص :

1. الهشاشة الاجتماعية والاقتصادية
2. الهشاشة الجسدية : الإعاقة التي تحد من إمكانية الوصول إلى الخدمات
3. الهشاشة المرتبطة بالعزلة الجغرافية
4. الهشاشة النفسية
5. الهشاشة المعلوماتية بما في ذلك المشاركة المحدودة في وسائل الإعلام
6. الهشاشة المرتبطة بالتنوع الاجتماعي

القسم الثاني : أكاديمية مغرومين

1.2. تقديم أكاديمية مغرومين

يقوم مشروع مغرومين بتنظيم برنامج تدريبي، يسمى "أكاديمية مغرومين" بين عام 2023 و2026، موجه للشباب و الشابات الذين هم/هن في وضعيات هشاشة. وتنزل هذه الأكاديمية في إطار النتيجة الثانية لمشروع مغرومين وهي "الديناميكيات المجتمعية" التي تعنى بالدعم التقني و المادي للمشاريع و الهياكل عبر صندوق الادماج الرياضي و الثقافي المحلي للشباب و صندوق الدعم الهيكلي و برنامج الدعم و التكوين للجمعيات. كما تعنى بتعزيز القدرات عبر مختبرات مغرومين لتعلم و المشاركة بين المتدخلين المحليين و أكاديمية مغرومين لتطوير المهارات و تمكين الشباب.

أكاديمية مغرومين تعزز مسار تمكين الشباب و الشابات الذين يعيشون في وضعيات هشاشة عن طريق تأطير و مرافقة الجمعيات الشريكة (منظمات المجتمع المدني) و يتم ذلك على اسس ثلاثة و هي: التوعية و التعلم و التمكين من أجل تعزيز قدرة الشباب و الشابات على التعبئة المجتمعية المحلية و حشد اقربائهم/هن و نظرائهم/هن لإحداث التغيير الإيجابي المنشود في مجالات الرياضة والثقافة. كما يعمل هذا البرنامج على تعزيز استقلالية الشباب و الشابات و تنمية مهاراتهم/هن في تحمل المسؤوليات، حتى يكونوا/ن قوة دافعة و فاعلة لتحقيق الادماج في مجتمعاتهم/هن المحلية.

يرأى برنامج أكاديمية مغرومين بين التعلم النظري و التطبيقي و العمل الميداني و بعث المبادرات و المشاريع المجتمعية لتمكين المشاركين و المشاركات من مهارات الإدارة و تعزيز رصيدهم/هن المعرفي في مجالي الثقافة والرياضة و تنمية روح المبادرة و القيادة لديهم/هن.

تتم ادارة المسار التعليمي و التدريبي الذي تقدمه أكاديمية مغرومين عن طريق :

(1) ثلاث (3) جمعيات شريكة والتي ستكون مسؤولة عن :

- ♦ حشد الشباب و الشباب الذين يشكلون الدفعة الثانية لأكاديمية مغرومين¹
- ♦ التدريب وبناء قدرات الشباب و الشباب في وضعيات هشاشة (المستفيدون/ات المباشرون/ات)
- ♦ دعم الشباب و الشباب في وضعيات هشاشة في تنفيذ مبادراتهم/ هن و مشاريعهم/ هن المجتمعية

(2) فريق مشروع مغرومين :

- ♦ يوفر الاحاطة والدعم والمرافقة و المتابعة للجمعيات الشريكة
- ♦ يرافق الجمعيات الشريكة في تنفيذ المسار التعليمي و التدريبي المحدد مسبقاً من قبل فريق عمل المشروع الا وهو : برنامج التمكين الذاتي والجماعي وتشكيل التعلم لصقل المهارات الحياتية و القيادية لدى الشباب و الشباب (الرجاء الاطلاع على الملحق رقم 1)
- ♦ يرافق الجمعيات الشريكة في الإدارة المالية وإعداد التقارير
- ♦ يرافق الجمعيات الشريكة في الرصد والتقييم و متابعة كل الأنشطة التي ستقام في اطار برنامج اكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية و متابعة إدارة الميزانية والتنسيق مع الجمعيات الشريكة خلال جميع مراحل تنفيذ البرنامج.

سيتم اختيار ثلاث (3) جمعيات شريكة لتنفيذ برنامج الاكاديمية – الدفعة الثانية (الرجاء الاطلاع على القسم رقم 3. اختيار الجمعيات الشريكة).

2.2. أهداف برنامج أكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية والنتائج المنتظرة

الفئة المستفيدة	ما لا يقل عن 100 شاب و شابة في وضعيات هشاشة
الجمعيات الشريكة	ثلاث (3) جمعيات شريكة (كل منها سترافق مجموعة مكونة من 35 شاب و شابة على الأقل)
المناطق الجغرافية المستهدفة	النطاق الجغرافي لتدخل الجمعيات الشريكة. التدخل سيكون على مستوى المعتمدية / العمادة / الحي

¹قام مشروع مغرومين بتنظيم الدفعة الاولى من البرنامج التدريبي و التمكيني اكاديمية مغرومين من جانفي 2024 الي اوت 2025. تمت ادارة المسار التعليمي و التدريبي الموجه لأكثر من 150 شباب و شابة الذين هم/هن في وضعيات هشاشة عن طريق 4 جمعيات شريكة منخرطة في شبكة مشروع مغرومين.

12 شهرا	مدة برنامج الاكاديمية
خلق فرص تنمية شاملة للشباب و الشابات في وضعيات هشاشة	هدف الأكاديمية
● شباب و شابات الاكاديمية – الدفعة الثانية يتمتعون بقدرات و مهارات معززة. ● شباب و شابات الأكاديمية – الدفعة الثانية ينخرطون بشكل كامل في مسار المرافقة الذي يقدمه برنامج الاكاديمية و يبعثون مبادرات في مجالي الرياضة والثقافة على المستوى المحلي دعما للتنمية المجتمعية. ● إدماج الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة يعتبر من اولويات البرنامج و ذلك من خلال بعث مبادرات ذات اهمية و شاملة للجميع في مجالي الرياضة والثقافة و التي من شأنها المساهمة في تعزيز العروض المحلية في هذه المجالات.	النتائج المنتظرة

سيتم تحقيق نتائج برنامج اكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية من خلال :

- تعزيز قدرات الجمعيات الشريكة على اشراك ودعم الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة وفقا لمقاربة التنمية المجتمعية.
- تمكين الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة وتعزيز استقلاليتهم/ هن و دعم مبادراتهم/ هن حتى يتمكنوا/ن من إسماع صوتهم/ هن من خلال المبادرات التي تشبههم/ هن و تشعرهم/ هن بالانتماء و تملك او اعادة تملك الفضاء العام عبر تعبيرات رياضية و ثقافية إبداعية و شاملة للجميع.

3.2. المنهج التعليمي للأكاديمية

ينقسم " برنامج التمكين الذاتي والجماعي وتشكيل التعلم لصقل المهارات الحياتية و القيادية لدى الشباب و الشابات " (ملحق رقم 1) إلى 3 مراحل : مرحلة التعبئة و حشد الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة ومرحلة التدريب وبناء قدراتهم/ هن و مرحلة تنفيذ المبادرات و المشاريع المجتمعية التي يقترحها و يصممها و يقودها الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة.

تم تلخيص الأنشطة الرئيسية لبرنامج الاكاديمية أدناه (لمزيد من التفاصيل حول "برنامج التمكين الذاتي والجماعي وتشكيل التعلم لصقل المهارات الحياتية و القيادية لدى الشباب و الشابات"، الرجاء الاطلاع على الملحق رقم 1).

النشاط

مسؤول التنفيذ

المدة الزمنية لتنفيذ النشاط

النشاط 1:
تدريب الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة في المهارات الحياتية

فريق مشروع مغرومين

3 أيام من التدريب

النشاط 2:
تدريب الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة على منهجية جمع و تحليل البيانات

الجمعيات الشريكة

يوم واحد من التدريب

النشاط 3:
فتة فرة التشخيص الميداني وجمع البيانات من قبل الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة

الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة بدعم من الجمعيات الشريكة

15 يوما من العمل الميداني

النشاط 4:
ورشة عمل مع الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة لتقديم جاذدة جمع و تحليل البيانات الميدانية

الجمعيات الشريكة

ورشة عمل في يوم واحد

النشاط 5:
تدريب الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة على كتابة المشاريع الثقافية و الرياضية

الجمعيات الشريكة

يومان من التدريب

النشاط 6:
تدريب الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة على إدارة المشاريع الثقافية و الرياضية

الجمعيات الشريكة

يوم واحد من التدريب

النشاط 7:
كتابة المبادرات و المشاريع المجتمعية

الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة بدعم من الجمعيات الشريكة

15 يوما لكتابة جاذدة المشروع

النشاط 8:
Pitch day تقديم و عرض المبادرات و المشاريع المجتمعية امام لجان التقييم

فريق مشروع مغرومين

يوم واحد

النشاط 9:
تنفيذ المشاريع المقترحة و المطورة من قبل الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة

الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة بدعم من الجمعيات الشريكة

شهران لتنفيذ مشاريعهم المجتمعية

القسم 3 : اختيار الجمعيات الشريكة

1.3. هدف الدعوة ودور الجمعيات الشريكة

من أجل ضمان حسن سير الاكاديمية- الدفعة الثانية و التنفيذ الامثل لبرامجها، يطلق مشروع مغرومين دعوة لتقديم الطلبات موجهة لمنظمات المجتمع المدني و ذلك لاختيار ثلاث (3) شركاء، توكل لهم مهمة تنفيذ برنامج أكاديمية مغرومين الذي يركز على الحشد و التعبئة (الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة) والتكوين و التدريب و مرافقة الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة لتنفيذ مبادراتهم/ هن و مشاريعهم/ هن المجتمعية.

الهدف من هذه الدعوة هو اختيار الجمعيات الشريكة و التي لديها القدرة والخبرة اللازمة لتنفيذ برنامج الاكاديمية، و لها ايضا القدرة على التعبئة و الحشد الميداني للوصول الى الشباب و الشابات الذين /اللاتي يعيشون/ ن في وضعيات هشاشة (المستفيدون المباشرون من برنامج الاكاديمية) والذي يكون من الصعب الوصول اليهم / هن عبر استراتيجيات الحشد و التعبئة الكلاسيكية و لديها الخبرة في تكوين و تأطير و مرافقة الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة. تلعب الجمعيات الشريكة دورا رئيسيا في تنفيذ كل مكونات برنامج التدريب وبناء القدرات الذي تؤثته اكااديمية مغرومين.

عن طريق الدعم الفني و المالي الذي سيقدمه مشروع مغرومين، ستقوم الجمعيات الشريكة المختارة بإدارة برنامج الأكاديمية و ذلك ب :

- إعداد وتنفيذ استراتيجية مفصلة لحشد و لتعبئة الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة (Stratégie de mobilisation) و تحفيزهم و تشجيعهم على مواصلة المشاركة في فعاليات البرنامج على المستوى المحلي على مدى 12 شهرا (Stratégie de fidélisation).
- تنظيم و اشراف على الأنشطة التدريبية للأكاديمية، بما في ذلك الاختيار و التعاقد مع المدربين/ات، و الاهتمام بالجوانب اللوجستية و التنظيمية، و ما إلى ذلك.
- مرافقة و دعم الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة في جميع مراحل الأكاديمية (الرجاء الاطلاع على القسم 3.2 المنهج التعلبي للأكاديمية).
- الالتزام بالتدقيق المالي و الرصد والتقييم و المتابعة و كتابة التقارير المالية و الادبية طيلة فترة انجاز البرنامج.

فريق عمل مشروع مغرومين سيقوم بدعم و اسناد جهود الجمعيات الشريكة و ذلك لضمان حسن سير برنامج الأكاديمية- الدفعة الثانية و ذلك عن طريق :

- مرحلة المرافقة و الرصد : لضمان تقدم أنشطة الاكاديمية (البرنامج التدريبي و دعم القدرات و تنفيذ المشاريع المجتمعية)، تقوم كل جمعية شريكة بإعداد تقارير الأنشطة بصفة دورية متفق عليها، استنادا الى جذاذة التقرير التي يوفرها فريق مشروع مغرومين. كما تشمل مرحلة المرافقة و الرصد زيارات ميدانية يقوم بها فريق مشروع مغرومين و عقد اجتماعات مع الجمعيات الشريكة و الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة و المجتمعات المحلية المستفيدة من المبادرات و المشاريع المجتمعية.
- مرحلة التقييم : سيتم تنظيم اجتماعات تقييمية مع الجمعيات الشريكة و الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة من أجل ضمان التنفيذ الامثل للمبادرات و المشاريع المجتمعية. و على اثر انتهاء البرنامج، تقوم كل جمعية بكتابة التقرير النهائي استنادا الى جذاذة التقرير التي يوفرها فريق مشروع مغرومين.

2.3. طلبات الترشح و معايير الأهلية

يجب تقديم طلبات الترشح و كل الوثائق المرافقة عبر هذا [الرابط](#)، في اجل اقصاه يوم **الثلاثاء 30 سبتمبر 2025** **على الساعة منتصف النهار (12h00)** (الموعد النهائي لتقبل طلبات الترشح) باللغة الفرنسية **أو** العربية.

كل الجمعيات الراغبة في المشاركة في البرنامج الذي تؤثته اكااديمية مغرومين- الدفعة الثانية، تستطيع الحصول على توضيحات حول هذه الدعوة للمشاركة و ذلك اثناء الجلسة الإعلامية التي سيتم تنظيمها عبر الإنترنت على هذا [الرابط](#) يوم **الثلاثاء 16 سبتمبر 2025 على الساعة 10 صباحا**. تهدف هذه الجلسة إلى توضيح جميع العناصر المتعلقة بالإرشادات ونماذج الترشح. للحصول على أي معلومات حول هذه الجلسة، يُرجى متابعة صفحة المشروع على [فيسبوك](#) وكذلك صفحة الدعوة على موقع [المجلس الثقافي البريطاني](#) وعلى صفحة [EU4youth-Maghroum'IN](#).

يتكون ملف ترشحكم من قائمة الوثائق المرجعية التالية :

- [الاستمارة التعريفية](#) تملأ مباشرة على الموقع
- يُحمّل من الموقع الخاص بالاستمارة و يُملأ ويُرفق مع الاستمارة :
- [نموذج الدعوة](#) لتقديم الطلبات مكتمل باللغة الفرنسية **أو** العربية
- [الميزانية التقديرية](#) حسب النموذج المقدم من فريق مشروع مغرومين (MS Excel).
- يرفق ايضا مع الاستمارة :
- نسخة من مستخرج التسجيل بالسجل الوطني للمؤسسات RNE لا يتجاوز تاريخه 3 اشهر و من النظام الأساسي للجمعية و نسخة من الوثيقة المؤسسة المنشورة في الجريدة الرسمية للجمهورية التونسية JORT
- نسخة من بطاقة التعريف الجبائي
- تقارير النشاط لآخر ثلاث سنوات مالية 2022 و 2023 و 2024
- التقارير المالية لآخر ثلاث سنوات 2022 و 2023 و 2024
- تقرير المراجعة و التدقيق اذا تحصلتم على تمويلات تفوق 100 الف دينار

يجب عليكم الاجابة على جميع الأسئلة و تقديم ملفًا كاملا. قد يتم رفض المطالب الغير المكتملة على هذا الأساس فقط.

لكي تكون الجمعية مؤهلة للمشاركة في برنامج اكاديمية مغرومين- الدفعة الثانية، يجب أن تستوفي الشروط التالية :

مصدر التحقق	معايير الأهلية
1. النظام الأساسي للجمعية 2. النشر في JORT 3. RNE محين لم يتجاوز 3 أشهر 4. نسخة من بطاقة التعريف الجبائي 5. ايداع التقارير الادبية و المالية لمدة 3 سنوات 2024-2023-2022 6. تقرير المراجعة و التدقيق اذا تحصلتم على تمويلات تفوق 100 الف دينار	جمعية تونسية غير حزبية وغير سياسية (تستوفي معايير المرسوم عدد 88 لسنة 2011).
التقارير المالية و الادبية للجمعية لآخر 3 سنوات تبرز المشاريع والميزانيات المدارة خلال الفترة 2022 – 2024	الجمعية تعمل في مجال ادماج الشباب و الشبابات
قاعدة بيانات العقود الخاصة بمغرومين.	عدم وجود عقد جارٍ مع مغرومين : الجمعية الشريكة لم تحصل على أي تمويل و دعم من قبل مشروع مغرومين منذ بداية تنفيذ المشروع. <u>الجمعيات التي تحصلت على تمويل و دعم من قبل مشروع مغرومين و اختتمت مشروعها و الجمعيات التي تحصلت على تمويل و دعم من قبل مشروع مغرومين و تواصل تنفيذ مشروعها غير معنية بالمشاركة في برنامج اكاديمية مغرومين- الدفعة الثانية.</u>
اكمال نموذج طلب الترشح و ارفاقه بكل الوثائق المطلوبة بما في ذلك الميزانية التقديرية	

3.3. الجوانب المالية

يقدر إجمالي المبلغ المخصص للجمعيات الشريكة في اطار برنامج اكاديمية مغرومين - الدفعة الثانية لسنة 2026/2025 بحوالي 600.000 دينار تونسي. ويحتفظ مشروع مغرومين بالحق في عدم تخصيص اجمالي المبلغ خلال هذا الطلب. ويجب ان لا يتجاوز طلب المنحة المخصصة الى كل جمعية سقف 200.000 دينار تونسي. الجمعيات التي ترغب في المشاركة مدعوة لتقديم ميزانية تقديرية مفصلة لتنفيذ هذا البرنامج، بناءً على هذه المعايير:

1. الحوكمة المالية : قدرة الجمعية على حسن الإدارة المالية
2. التعبئة و التحشيد : عدد المشاركين من الشباب و الشابات الذين سيتم تكوينهم/ هن و تأطيرهم/ هن و مرافقهم/ هن طيلة البرنامج
3. مناطق تنفيذ المشاريع المجتمعية : عدد المناطق (معتمدات / عمادات / احياء) التي سيتم تنفيذ المشاريع المجتمعية فيها و التي ستحدد ميزانية التنقل
4. المشاريع المجتمعية : عدد المشاريع و المبادرات المجتمعية التي سيتم تنفيذها من قبل المشاركين/ات
5. استراتيجية التعبئة و التحشيد للشباب و الشابات في وضعيات هشاشة شاملة وناجعة (عدد الانشطة المقترحة)

الجمعيات التي ترغب في المشاركة مدعوة لتقديم أفكار جديدة و مبتكرة فيما يتعلق باستراتيجية التعبئة و التحشيد للشباب و الشابات في وضعيات هشاشة (Stratégie de mobilisation) و كيفية تحفيزهم/ هن و تشجيعهم/ هن على مواصلة المشاركة في فعاليات البرنامج على المستوى المحلي (Stratégie de fidélisation) على مدى 12 شهرا.

4.3. مراحل اختيار وتقييم الطلبات

1. إطلاق الدعوة لتقديم طلب ترشح لاختيار الجمعيات الشريكة.
2. عقد <u>جلسة إعلامية و توجيهية</u> التي سيتم تنظيمها عبر الإنترنت و التي سيتم فيها الاجابة على استلثكم و استفساراتكم.
3. استلام ملفات الترشح : الجمعيات المهتمة بالمشاركة مدعوة لتقديم ملف ترشحها عبر <u>الاستمارة الإلكترونية</u> مرفقة بكل الوثائق المطلوبة و الداعمة للملف.
4. فحص مقبولية الملفات و التدقيق في معايير الأهلية : قبل الانتقال إلى مرحلة التقييم، يتم فحص جميع الملفات من قبل فريق مشروع مغرومين و اجراء تحقق اداري لتأكد من ان جمعيتكم و ملفكم مستوفيان لشروط الاهلية و انكم اجبتم على جميع الاسئلة و قدمتم ملفا كاملا. يمكن رفض الملفات غير المكتملة على هذا الاساس وحده. كما سيتم اعلام كل الجمعيات التي لم يتم قبولها في هذه المرحلة.
5. تقييم جودة ملفات الترشح.
6. الاختيار المبدئي للترشحات.
7. الاختيار النهائي للترشحات.

سيتم إجراء تقييم جودة ملفات الترشيح على مرحلتين.

الخطوة الأولى: اختيار أولي بناءً على معايير التقييم المذكورة ادناه.

معايير التقييم	نقاط التقييم
1. تجذر الجمعيات المشاركة في محيطها المحلي وقدرتها على التعبئة المجتمعية و الشبابية و اشراك مختلف الفاعلين المحليين. - سبق للجمعية أن نفذت مشاريع لإدماج الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة. - سبق للجمعية ان اشركت مختلف الفاعلين المحليين من خلال أعمالها السابقة.	من 0 إلى 20 نقطة
2. جودة استراتيجية التعبئة و تحشيد الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة (Stratégie de mobilisation) و تحفيزهم/هن على مواصلة المشاركة في فعاليات البرنامج (Stratégie de fidélisation). - فاعلية المنهجية المعتمدة في التعبئة و تحشيد الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة. - استراتيجية التعبئة و تحشيد الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة مبتكرة و متنوعة. - عملية التعبئة و التحشيد تقوم على مستوى المعتمدية / العمادة / الحي، على ان لا تتجاوز 2 الى 3 مناطق (المعتمدية / العمادة / الحي) - جودة و فاعلية و تنوع الأنشطة المحفزة على مواصلة المشاركة في فعاليات برنامج الاكاديمية (Stratégie de fidélisation). - ادماج المنظور الجندري بهدف تحقيق المساواة: تظهر الجمعية فهماً للعقبات المحتملة التي تحول دون مشاركة النساء والفتيات في برنامج الاكاديمية وتقدم حلول ملائمة لاستقطابهن و ادماجهن.	من 0 إلى 30 نقطة
3. المعرفة الدقيقة للشباب و الشابات في وضعيات هشاشة المستفيدين/ات من برنامج الاكاديمية – الدفعة الثانية بناءً على التحليل السياقي : - خبرة الجمعية في تأطير مجموعات الشباب و الشابات الذين /اللاتي يعيشون/ ن في وضعيات هشاشة عن طريق ادارتها للعديد من المشاريع و الانشطة السابقة الموجهة لهذه الفئة. ما لا يقل عن 3 مشاريع سابقة موجهة للشباب و الشابات في وضعيات هشاشة. - تصنيف مجموعات الشباب و الشابات الذين /اللاتي يعيشون/ ن في وضعيات هشاشة اللذين / اللاتي سيتم تأطيرهم/ هن و مرافقهم/ هن طيلة برنامج الاكاديمية. - تحديد احتياجات الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة المستفيدين/ات من برنامج الاكاديمية.	من 0 إلى 30 نقطة
4. الجدوى التقنية و المالية لإدارة البرنامج الذي تؤثته اكااديمية مغرومين وإدارة المخاطر	من 0 إلى 20 نقطة
المجموع	100/0

الخطوة الثانية : مقابلات التقييم.

سيجري فريق مشروع مغرومين مقابلات تقييمية مع 6 جمعيات، الحاصلة على أعلى الدرجات في السلم التقييمي (الاختيار المبدئي)، وذلك للحصول على أكثر معلومات متعلقة بقدرة الجمعية على حسن تسيير برنامج أكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية ولتعميق فهمنا لمنهجية عمل الجمعية ومدى تجذرها في محيطها وتواصلها ميدانيا مع الشباب والشابات في وضعيات هشاشة وقدرتها على إدارة المشاريع والبرامج الموجهة الى هذه الفئة.

5.3. التعاقد ومراحل تقسيط المنح

بعد اختيار وإعلام ثلاث (3) جمعيات شريكة من ضمن 6 جمعيات، يعقد فريق مشروع مغرومين اجتماع توجيهي و تأطيري مع هذه الجمعيات من أجل تحديد شروط الشراكة والتعاقد والتأكد من وضوح كل النقاط المتعلقة بتنفيذ برنامج أكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية .

قرار تمويل ثلاث (3) جمعيات شريكة يستوجب :

- (1) مرحلة بحث وفحص وتدقيق (Due Diligence) من قبل فريق مشروع مغرومين ورئاسة الحكومة
- (2) مرحلة توقيع عقد المنحة مع ثلاث (3) جمعيات شريكة التي تم اختيارها. ويحدد العقد شروط الشراكة مع مشروع مغرومين وكذلك حقوق والتزامات كل طرف.

سيقوم فريق مشروع مغرومين بإدارة طلبات الدفعات وفقا للإجراءات المعمول بها في إطار مشروع مغرومين وذلك استنادا للجدول التالي :

- الدفعة الأولى : سيتم دفع 50% من المنحة الجمالية عند توقيع العقد.
- الدفعة الثانية : سيتم دفع 40% من المنحة الجمالية عند تقديم تقرير مرحلي يلخص مراحل تقدم انجاز أنشطة الأكاديمية والمصادقة عليه وذلك وفق نموذج تقرير مرسل مسبقاً.
- الدفعة الثالثة : سيتم دفع 10% من المنحة الجمالية عند تقديم التقرير النهائي والمصادقة عليه وذلك وفق نموذج تقرير مرسل مسبقاً وختم كل الأعمال الميدانية.

الملحق رقم 1 : برنامج التمكين الذاتي والجماعي وتشكيل التعلم لصقل المهارات الحياتية و القيادية لدى الشباب و الشبابات

المرحلة الأولى – مرحلة التحشيد و التعبئة للشباب و الشبابات في وضعيات هشاشة

النشاط رقم 1 : مرحلة التحشيد و التعبئة

ستتولى الجمعيات الشريكة عملية التعبئة و التحشيد للشباب و الشبابات في وضعيات هشاشة. و سيوفر فريق مشروع مغرومين كل الدعم التقني في هذا المجال من تاطير و تكوين في اليات التحشيد و التعبئة المجتمعية.

المرحلة الثانية – مرحلة تمكين الشباب و الشبابات في وضعيات هشاشة (الوحدات التدريبية)

النشاط رقم 2 : التدريب في المهارات الحياتية – 3 ايام

سيقوم فريق مشروع مغرومين بتدريب لمدة 3 أيام في المهارات الحياتية موجه للشباب و الشبابات في وضعيات هشاشة الذين تم حشدهم/ هن من قبل الجمعيات الشريكة.

سيتمكن الشباب و الشبابات اثر هذه الرحلة التدريبية من التعمق و الغوص في ذواتهم/ هن و التمكن من تقنيات تساعدهم/ هن على تطوير وعي أكثر لهويتهم/ هن وثقافتهم/ هن واكتساب المهارات والقدرات في القيادة المجتمعية.

النشاط رقم 3 : التدريب في منهجية جمع البيانات – يوم واحد

قبل القيام بأي نشاط، من الضروري إجراء بحث ميداني من أجل فهم أفضل للمجال و للسياق و خصوصيات البنية السكانية و ذلك لتحديد القضايا ذات الأولوية التي يمكن معالجتها.

ستقوم الجمعيات الشريكة بتدريب على منهجية جمع البيانات الذي سيزود الشباب و الشبابات في وضعيات هشاشة بوسائل البحث الميداني التشاركي، مما يسمح لهم/ هن بتحديد احتياجات المجتمعات المحلية الذين يرغب(و)ن في العمل معها من ناحية مع البقاء على تواصل مع الميدان. و من ناحية أخرى، سيتمكن الشباب و الشبابات في وضعيات هشاشة من تطوير حلول مبتكرة و ملائمة بشكل تشاركي مع الفئات المستفيدة من مبادراتهم/ هن و مشاريعهم/ هن المجتمعية ليحققوا تملك هذه المبادرات و غرسها في محيطها.

في نهاية التدريب على منهجية جمع البيانات، ينبغي أن يكون المشاركون/ات قادرين/ات على إعداد خطة عمل لجمع البيانات الكمية و الكيفية، مع ذكر الإشكاليات التي يرغب(و)ن في معالجتها، ومصادر البيانات، وتحليل الجهات الفاعلة والأدوات التي سيستخدمونها في جمع البيانات.

النشاط رقم 4 : العمل الميداني لجمع البيانات – 15 يوما

سيقوم الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة، بدعم من الجمعيات الشريكة، بعمل ميداني لجمع البيانات و تحليلها من أجل فهم أفضل للمجال و السكان المستفيدين و القضايا ذات الاولوية المتعلقة بالثقافة والرياضة وتحديد المشاريع التي سيتم تنفيذها في هذه المجالات (مرحلة ما قبل التشخيص – مرحلة جمع البيانات – مرحلة تحديد المشروع و تموقعه).

النشاط رقم 5 : ستنظم الجمعيات الشريكة ورشة عمل لاسترجاع أعمال جمع البيانات – يوم واحد

النشاط رقم 6 : التدريب على اعداد المشاريع المجتمعية – يومان

ستقوم الجمعيات الشريكة بتدريب لمدة يومين في اعداد المشاريع المجتمعية في مجال الرياضة و الثقافة. سيقوم المشاركون/ات (الشباب و الشبابات في وضعيات هاشاشة) بإعداد مشاريع مجتمعية تسهل ادماج أقرانهم /هن من خلال مبادرات في مجال الرياضة والثقافة وتضمن مشاركة الجميع في عملية تعبئة القدرات المحلية. الهدف من هذه الوحدة التدريبية هو تزويد المشاركين/ات بالمعرفة العلمية و العملية لمكونات المشاريع المجتمعية و تمكينهم /هن من المهارات الأساسية التي تيسر لهم /هن اعداد و تنفيذ مشاريعهم /هن المجتمعية. سيقع تدريب هؤلاء الشباب و الشبابات لبناء مشروع مجتمعي في مجال الرياضة او الثقافة (من مرحلة تحديد الاشكالية الى مرحلة التخطيط و التنفيذ)، يقدم استجابة للإشكاليات و القضايا والاحتياجات التي عبر عنها السكان المحليون وتم تشخيصها تشاركيا خلال مرحلة جمع البيانات. في نهاية هذا التدريب، سيكون المشاركون/ات قادرين/ات على كتابة جاذذة مفصلة و دقيقة لمشاريعهم /هن المجتمعية، تلخص موقع التدخل و أهداف المشروع و الجمهور المستفيد و النتائج المتوقعة و مؤشرات قياس النتائج و الاثر المنشود من هذه المشاريع و الميزانية التقديرية و جدول تخطيط الأنشطة، إلخ.

النشاط رقم 7 : التدريب على ادارة المشاريع المجتمعية – يوم واحد

ستقوم الجمعيات الشريكة بتدريب لمدة يوم واحد على إدارة المشاريع المجتمعية الثقافية و الرياضية. الهدف من هذه الوحدة التدريبية هو تزويد المشاركين/ات بأدوات عملية لإدارة المشاريع المجتمعية حتى يتمكنوا/ن من التحكم في حسن سير مشاريعهم/هن و تحقيق الاهداف التي بنيت عليها المشاريع مع احترام الجدولة الزمنية و المواعيد النهائية والتكاليف ومعايير التأثير.

النشاط رقم 8 : تقديم المشاريع المجتمعية امام لجان التقييم والتحكيم – يوم واحد

اثر هذا التدريب، سيقوم المشاركون باعداد مقترحات مشاريعهم/هن المجتمعية لمدة 15 يوما : اعداد جذادة دقيقة للمشروع بما في ذلك خطة عمل مفصلة و جدول الميزانية التقديرية و من ثم سيقدمون مقترحاتهم/هن إلى الجمعيات الشريكة التي تؤطرهم/هن و ترافقهم/هن في هذا المسار التعليمي. ستقوم لجان التقييم بالاختيار النهائي للمشاريع التي ستحصل على دعم و تمويل وفق معايير اهلية مفصلة.

المرحلة الثالثة – مرحلة تعزز المسار التمكيني لشباب و الشابات عن طريق تنفيذ مشاريعهم/هن المجتمعية

النشاط رقم 9 : مرحلة تنفيذ المشاريع المجتمعية – شهران

ستتلقى فرق المشاركين الدعم الازم و المرافقة و التأطير طيلة فترة تنفيذ مشاريعهم/هن المجتمعية، سوى كان ذلك عن بعد او عن طريق الزيارات الميدانية.

الانغماس في التدريب الميداني سيشكل امتدادا لمسار رحلة التعلم صلب اكااديمية مغرومين، الذي انطلق منذ بداية مشاركتهم/هن في الأكاديمية و سيتم تعزيزه من خلال التعلم بالممارسة. هذا العمل الميداني من شأنه ان يساعد الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة على إدراك قوتهم/هن الفردية والجماعية و اكتساب معارف و مهارات التعامل مع الآخرين وتطويرها. كما ستسمح لهم/هن هذه الدربة الميدانية باكتساب العديد من المهارات واتخاذ إجراءات ملموسة من شأنها اضعاف تغيير إيجابي في مجتمعاتهم المحلية عن طريق تنفيذ المشاريع المجتمعية التي تشملهم/هن و تستجيب لحاجياتهم/هن و تثمن مجهوداتهم/هن. يوفر العمل الميداني فرصة تعليمية للمشاركين و المشاركات، حيث يمكنهم/هن من مواجهة التحديات و المخاطر التي تعترضهم/هن و التكيف والبحث عن الموارد اللازمة لإكمال و تعزيز مسار تعلمهم/هن.

النشاط رقم 10 : تنظيم أنشطة تحفيزية و تعزيز بناء الفرق – طيلة فترة انجاز برنامج اكااديمية مغرومين.

ستقوم الجمعيات الشريكة بتنظيم أنشطة تحفيزية من شأنها تشجيع الشباب و الشابات في وضعيات هشاشة على مواصلة المشاركة في فعاليات برنامج الاكاديمية.

للتذكير : يجب على الجمعيات الشريكة أن تقترح تصورات لهذه الأنشطة و تضيفها في الميزانية التقديرية.

الملحق رقم 2: الجدول الزمني (للتذكير: يمكن ان تطرأ تغييرات على هذا الجدول الزمني باعتبار متغيرات سياق التنفيذ)

أكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية																						
ديسمبر 2025				نوفمبر 2025				أكتوبر 2025				سبتمبر 2025				أوت 2025				تاريخ النشاط	مراحل برنامج الأكاديمية	
اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 5	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2			اسبوع 1
																	X	X	X	X	جويلية – أوت 2025	مرحلة تحضير برنامج أكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية
													X	X	X	X					سبتمبر 2025	اطلاق الدعوة لتقديم طلب ترشح لاختيار الجمعيات الشريكة ونشرها عن طريق منصات مشروع مغرومين
														X							16 سبتمبر 2025	جلسة إعلامية عبر الإنترنت
													X								30 سبتمبر 2025	استلام ملفات الترشح
												X									من 30 سبتمبر الى 03 أكتوبر 2025	فحص مقبولية الملفات والتدقيق في معايير الأهلية
											X										06 أكتوبر 2025	إرسال الملفات إلى لجنة التقييم
									X	X	X										من 06 الى 27 أكتوبر 2025	مرحلة التقييم
								X													31 أكتوبر 2025	المداولات بعد التقييم والاختيار الاولي ل 6 جمعيات



Financé par



République Tunisienne

أكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية

ديسمبر 2025				نوفمبر 2025				أكتوبر 2025					سبتمبر 2025				أوت 2025				تاريخ النشاط	مراحل برنامج الأكاديمية
اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 5	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1		
						X															من 10 الى 14 نوفمبر 2025	مقابلات تقييمية مع 6 جمعيات
				X	X	X	X														نوفمبر 2025	مرحلة فحص و تدقيق Due Diligence
					X																من 17 الى 21 نوفمبر 2025	اختيار و اعلام ال3 جمعيات شركة
				X																	من 24 الى 28 نوفمبر 2025	اجتماع توجيهي و تأطيري مع ال3 جمعيات شركة
			X	X																	نوفمبر – ديسمبر 2025	توقيع العقود
X	X	X	X																		ديسمبر 2025	مرحلة تحضير تنفيذ برنامج أكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية



Financé par
l'Union européenne



République Tunisienne

أكاديمية مغرومين – الدفعة الثانية

ماي 2026				افريل 2026				مارس 2026					فيفري 2026				جانفي 2026				تاريخ النشاط	مراحل برنامج الاكاديمية
اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 5	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1	اسبوع 4	اسبوع 3	اسبوع 2	اسبوع 1		
													X	X	X	X	X	X	X	X	جانفي – فيفري 2026	مرحلة التعبئة والتحشيد للشباب في وضعيات هشاشة
											X										من 09 الى 13 مارس 2026	مرحلة اختيار المشاركين و المشاركات
								X													29-28-27 مارس 2026	تدريب الشباب في وضعيات هشاشة في المهارات الحياتية
X	X	X	X	X	X	X															افريل – ماي – جوان 2026	مرحلة التدريب والعمل الميداني
																					جويلية – اوت 2026	مرحلة تنفيذ المشاريع المجتمعية
																					سبتمبر 2026	اعداد التقارير النهائية